



**LUNDS**  
UNIVERSITET

LU Byggnad  
Karin Lantz  
Lokalplanerare

UTREDNINGSBESLUT

1

Datum  
2024-06-18

V 2024/1417

## 90080 Campus Helsingborg fortsatt utredning

### *Bakgrund*

Det har gått 25 år sedan campus HBG invigdes. Syftet med detta projekt är att fånga de förändringar som skett de senaste 25 åren och utveckla lokalerna för att använda dessa på ett bättre och effektivare sätt.

På Campus Helsingborg finns det i huvudsak fyra fakulteter som bedriver undervisning och forskning, Samhällsvetenskapliga fakulteten (S-fak), LTH, Humaniora och Teologiska fakulteterna (HT) samt Juridiska fakulteten. Därutöver har universitets stödverksamheter Sektionen IT, LU-service, Studentstöd och lärande och Externa relationer verksamhet på Campus Helsingborg. S-fak, LTH, HT, Utvecklingsenheten, samt stödfunktioner har kontorslokaler på Campus Helsingborg. Utvecklingsenhetens uppdrag är att utveckla universitetets verksamhet på Campus Helsingborg. Utvecklingsenheten disponerar ca 50% av lokalerna som inkluderar föreläsningssalar, grupprum och studiemiljöer som används av alla fakulteterna i Helsingborg.

Under 2021 kontaktades Campus Helsingborg av Stadsbyggnadsförvaltningen i Helsingborg angående en ny campusbyggnad i H+ området. Campus Helsingborgs styrelse beslutade i februari 2022 att starta en utredning om fördelar och nackdelar. En arbetsgrupp bildades för att samla fakta och i september 2023 ställde styrelsen sig bakom att i stället utveckla arbets- och studiemiljöerna inom den befintliga fastigheten.

S-fak som har flest HST och personal i Helsingborg påbörjade under 2023 ett övergripande arbete med strategi och organisation som lett till omorganisationer inom fakulteten och som kommer att påverka lokalbehoven i Helsingborg. Detta arbete beräknas vara klart under 2024 och är ett viktigt underlag inför den fortsatta utredningen.

LTH har fått nya utbildningsuppdrag, det är troligt att en del utbildningar kommer att förläggas i Helsingborg vilket innebär att man måste se över behovet inom utbildningsmiljöerna lite extra. LTH är redo att starta detta arbete under hösten 2024.

Samtidigt som utredningen om en eventuell nyetablering pågick, föreslog fastighetsägaren till nuvarande lokaler, Wihlborgs, åtgärder för att förbättra ytskikt och skick i de befintliga lokalerna, vilket skulle leda till en hyreshöjning. Lunds universitet vill, innan renovering, undersöka möjligheten att minska den hyrda ytan

genom strategiska förändringar i byggnaden som motsvarar verksamheternas framtida behov bättre. Fastighetsägaren ser positivt på detta och ett gemensamt arbete ska inledas. Innan ett gemensamt arbete med fastighetsägaren kan inledas behöver verksamheterna göra en behovsanalys.

### **Syfte**

- Att säkerställa ändamålsenlig och effektiv resursanvändning inom Kv. Hermes, samt optimera användningen av befintliga lokaler för att minska den inhyrda ytan för att på så vis inte öka den totala hyran för campus Helsingborg. Minskningen bedöms till minst 25% av den förhyrda ytan.
- Att utveckla lokalerna så att de stödjer verksamhetens huvuduppgifter. Lokalerna ska erbjuda attraktiva miljöer för studier, forskning, undervisning, administration, samverkan och interaktion.

Minskningen av yta ska ske på ett sätt som inte innebär en försämring av lokalernas bidrag till universitetets kärnuppdrag. Tvärtom ska förändringen av lokalutformning ytterligare stärka förutsättningarna för högkvalitativ utbildning, forskning och samverkan.

### **Mål**

Att ta fram ett helhetsförslag för campus Helsingborg som innefattar både arbetsmiljöer, utbildningsmiljöer, studieplatser och stödfunktioner. Utgångspunkten ska vara att den nya lokallösningen bör vara generell för att kunna anpassas för att möta framtida behov. Flexibilitet möjliggör anpassningar efter behov och förändrade arbetsmönster, olika pedagogiska metoder och samverkansformer. Samtidigt ska lösningen vara hållbar ur både miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter.

### **Process**

För att projektet ska kunna genomföras behövs i ett första steg att en behovsanalys tas fram av verksamheten. Det behövs också en vision och målbild från verksamheten. Detta för att i nästa steg kunna ta fram en skiss på ett helhetsförslag för campus Helsingborg. Nästa steg kommer att göras tillsammans med fastighetsägaren.

Behovsanalysen ska innehålla:

- Prioritering av lokalbehov: Det är viktigt att identifiera och prioritera de nödvändiga lokalbehoven. Det innebär att man genomför en analys av nuvarande användning, personalens arbetsmetoder och behov av olika typer av utrymmen (mötesrum, arbetsplatser, gemensamma ytor etc.).
- Framtida behovsanalys: En utredning av framtida behov är avgörande för att skapa en attraktiv och funktionell arbets- och utbildningsmiljö. Det inkluderar att ta hänsyn till behov av ny teknik, behov av anpassningsbara utrymmen och det sociala samspelet på arbetsplatsen.

Intressentanalys, kommunikationsplan och risk och konsekvensanalys tas också fram i detta första skede.

### ***Tidplan 2024/25***

- sept-nov: Vision och utvecklad målbild och prioriteringar klara
- nov-jan: Behovsanalys med enkäter, intervjuer samt data från fastighetsägaren om hur lokalen används idag (kvantitativa fakta)
- Feb-mars: Lokalprogram

### ***Leverans:***

- Lokalprogram
- Verksamhetsbeskrivning

### ***Organisation, uppgifter, mandat***

Projektet organiseras enligt följande, denna organisation gäller tills beslut tas om nästa fas som blir förstudie.

En styrgrupp utses bestående av fem representanter från S-fak, en representant från vardera LTH och Campus Helsingborg, samt tre studeranderepresentanter.

Fakultetsstyrelse (S-Fak) och motsvarande (Rektor/Vicerektor vid LTH) fattar beslut om projektplan, lokalprogram och verksamhetsbeskrivning samt inför LU-byggnads utredningsbeslut som krävs inför varje skede i byggprocessen. Styrgruppens ordförande (Projektägare för S-faks campusutvecklingsprojekt) samråder med styrgrupp och tar löpande beslut inom de givna ramarna och ansvarar för att:

- projektet genomförs kostnadseffektivt och fyller verksamhetens behov.
- Löpande strategiska beslut angående genomförandet av projektet inom ramen för de övergripande besluten fattade av fakultetsstyrelse eller motsvarande
- Se till att det till ledning och fakultetsstyrelser finns tillräckliga beslutsunderlag inför beslut.
- Ge samlade yttranden till LU-Byggnad i samband med remissprocesser och liknande
- Beslutar om eventuella externa konsulter inom ram från Fakultetsstyrelse (S-Fak) och motsvarande (Rektor/Vicerektor vid LTH)
- Utse referens- och arbetsgrupper

Styrgruppen ansvarar gemensamt för att:

- Hålla sig löpande informerade om hur projektet framskrider.
- Underlätta för projektet - eliminera hinder.
- Stötta projektet.
- Förankra projektet hos olika intressenter.
- Uppmärksamma eventuella bristfälliga beslutsunderlag.
- Arbeta för att säkerställa finansiering och hållbar ekonomi för projektet som helhet.

Projektgruppen består av lokalplanerare från LU Byggnad, en verksamhetsrepresentant från vardera Utvecklingsenheten och LTH samt projektledare och biträdande projektledare för Campusutveckling vid S-fak. NN från utvecklingsenheten ansvarar för genomförande av insatserna vid Campus Hbg. Projektgruppen förbereder beslutsunderlag, hanterar interna remissförfaranden, utreder ärenden och realiserar fattade beslut, förbereder styrgruppsmöten samt har

löpande dialoger med berörda verksamheter, arbets- och referensgrupper.  
 Projektledare för campusutveckling vid S-Fak leder verksamhetsarbetet och ansvarar för samordning mellan projektet som omfattar Campus Hbg och pågående campusutveckling inom S-Fak i syfte att ta vara på erfarenheter från tidigare projekt avseende arbetssätt och hur mandat och organisering utformas.

***Ekonomi:***

Eventuella externa kostnader fördelas enligt följande: (vilket är den normala fördelningsmodellen för gemensamma kostnader vid Campus Helsingborg, baseras på antal HST.) S-fak 72% Kostnadsställen och fördelning 253211 47,9%, 253209 22,4%, 253191 29,8%, LTH 28% Kostnadsställe 107051.

***Övrigt:***

Lokalplanerare ar Karin Lantz, Projektledare för verksamheten Robert Holmberg.

***Beslut***

Härmed beslutas att fortsätta utredningsarbetet för campusutveckling i Helsingborg enligt ovan.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad avdelningschef för lokalplanering Malin Gülich efter föredragning av lokalplanerare Karin Lantz. Samråd har skett med Agnes Andersson, dekan för Samhällsvetenskapliga fakulteten samt Annika Olsson, rektor för LTH.

Malin Gülich

Karin Lantz

Ovanstående villkor har godkänts av fakulteterna.

Agnes Andersson

Annika Olsson

Dekan S-FAK

Rektor LTH

***Kopia:***

Agora, Studentkår Hgb

Ing-Sektionen, Studentkår Hgb

Jerker Jakobsson, Utvecklingsenheten, Campus Hgb

Charlotta Johnsson, Utvecklingsenheten, Campus Hgb

Margareta Nordstrand, Sektionen Externa relationer

Carolina Rytterkull, Sektionen Student och utbildning

Karin Salomonsson, HT

Helena Josefsson, J

Lina Wedin, S

Robert Holmberg, S  
Veronica Gummesson, LTH  
Annika Mårtensson, LTH  
Anna Lilljebjörn, LU Byggnad  
Fredrik Bexell, LU Byggnad  
Gunnar Knutsson, Sektionen IT  
Niklas Israelsson, LU Service